



Mönnun

HVAÐ ER „RÉTT“ MÖNNUN?
ERUM VIÐ Á RÉTTRI VEGFERÐ?

Staðan í heilbrigðiskerfinu!

Innlent | Morgunblaðið | 16.2.2022 | 8:20

Aukin kulnun og langvarandi veikindi



Innlent | mbl | 5.8.2021 | 5:35

Álagið á LSH ekki vegna kórónuveiru

Fjöldi kórónuveirusmita sem greinst hafa undanfarna daga eru ekki aðalástæða vandans sem bráðamóttaka Landspítalans glímir við um þessar mundir, heldur **mannekla**. Þetta segir Páll Matthíasson, forstjóri Landspítalans, í samtali við mbl.is.



Innlent | Morgunbl

Mannekla á

Mönnunarvand og munu standa

Mannekla og ófullnægjandi húsakostur hamlar starfsemi Landspítalans

© 26. apríl 2007 14:15



Innlent | mbl | 11.10.2021 | 21:48

Álagið á hjúkrunarfræðinga margfalt

Flæðisvandi af bráðamóttökunni skapar margfalt viðbótarálag á starfsfólk deildarinnar, að sögn Helgu Rósu Másdóttur, hjúkrunardeildarstjóra bráðamóttöku. Telur hún vandann ekki liggja í skorti á starfsfólki á bráðamóttökunni heldur sé deildin einfaldlega að sinna verkefnum sem eiga heima annars staðar



Mannekla, þreyta og húsnæðisskortur

Í tilkynningu farsóttanefndar Landspítalans, sem birt var á þriðjudag í kjölfar gag framkvæmdastjóra Viðskiptaráðs, sagði að ríflega 900 legurými hefðu verið á Landspítala árið 2009 þegar svínaflensufaraldurinn geisaði hér á landi.



Innlent | Morgunblaðið | 7.11.2

Nýta ekki öll rými á
Mannekla kemur í veg fyrir
við um aðrar deildir.



Innlent | Morgunblaðið | 7.11.2018 | 5:30

Nýta ekki öll rými á krabbameinsdeild

Mannekla kemur í veg fyrir að hægt sé að nýta öll legupláss á Krabbameinsdeild Landspítalans. Það sama á við um aðrar deildir.



Innlent | Morgunbl

Læknaskort

Mikil **mannekla** í
svæðisins. Hefur

Landspítalinn greiddi 16% meira í yfirvinnu vegna manneklu - Vísir

visir.is > landspitalinn-greiddi-16-meira-i-yfirvinnu-i-fyrir-en-arid-a-...



May 17, 2019 ... **Mannekla** í hópi hjúkrunarfræðinga á Landspítalanum á síðasta ári olli því að laun og launatengd gjöld á spítalanum hækkuðu meira en ...



MYND/GVA

Mannekla og ófullnægjandi húsakostur hefur hamlað starfsemi Landspítalans háskólasjúkrahúss að sögn Birnu Kr. Svavarsdóttur, formanns stjórnarnefndar alans háskólasjúkrahúss. Þetta kom fram í ræðu hennar á ársfundi spítalans inn er í dag. Hún segir nauðsynlegt í ljósi breyttra aðstæðna í samfélaginu fleiri möguleika við fjármögnun og framkvæmd.

Staðan í lögreglunni!



Innlent | Morgunblaðið | 6.5.2021 | 13:26

Mjúk löggæsla í dreifbýlinu

Mannekla lögreglu og mjúk löggæsla í dreifbýli er heiti rannsóknar, sem þeir Guðmundur Oddsson, dósent við Háskólann á Akureyri, og Andrew Paul Hill, lektor við Háskólann á Akureyri, hafa unnið.



Innlent | Sunnudagsblað | 23.9.2017 | 19:57

Andúð og fordómar ýta undir frekari brot

Brotalamir eru á betrun fanga á Íslandi. **Mannekla**, fjárskortur og samfélagið sjálft eru hindranirnar.



Innlent | mbl | 9.10.2015 | 10:56

Getur tafið rannsóknir mála

Ekki liggur fyrir hversu margir lögreglumenn hafa tilkynnt sig veika í morgun. Gunnar Rúnar Sveinbjörnsson, kynningarfulltrúi lögreglunnar á höfuðborgarsvæðinu, segir ljóst að **mannekla** hafi áhrif á lögreglustörf, ekki bara á útköll heldur einnig á rannsóknir mála sem geti tafist.

Mikil mannekla í lögreglunni en einungis 41 komast í starfsnám - Vísir

visir.is > mikil-mannekla-i-logreglunni-en-einungis-41-komast-i-starf...



Dec 30, 2017 ... Færri nemendur í lögreglufræðum komast að en vilja í starfsnám á sama tíma og **mannekla** ríkir í lögreglunni. „Etla má að tugir lögreglumanna ...

Mannekla hjá lögreglu vandamál í Leifsstöð - Vísir

visir.is > mannekla-hja-logreglu-vandamal-i-leifsstod



Jan 23, 2012 ... Um 160 umsóknir varðandi endurnýjaða starfsmannapassa liggja nú á borði lögreglunnar á Suðurnesjum, en endurnýjunar var kratist á þriggja ára ...

Innlent | mbl | 15.2.2022 | 15:26

Allt of margir ófaglærðir í útkallsliði lögreglu



Lögreglan að störfum. mbl.is/Kristinn Magnússon



Setja bókamerki

Allt of hátt hlutfall ófaglærðra lögreglumanna er við störf í útkallsliði lögreglu sem hafa hvorki heimild né hafa öðlast þjálfun til að nota öll þau tæki sem lögregla býr yfir. Þetta kemur fram í yfirlýsingu frá stjórn Landssambands lögreglumanna í ljósi liðinna atburða. Stjórnin lýsir yfir þungum áhyggjum af öryggi lögreglumanna.



Innlent | Morgunblaðið | 25.9.2019 | 21:03

Skoða þarf skipulag lögreglu

Þörf er á margvíslegum úrbótum innan lögreglunnar á Íslandi, ekki síst hvað snertir skipulag og svo verkferla til að taka á spillingu.



Innlent | mbl | 27.10.2016 | 21:05

Þingmenn skorti vilja til að bæta stöðu lögreglu

„**Mannekla**, búnaðarskortur, fjárskortur og áralangt skilningsleysi gagnvart störfum lögreglu er ekki til komið vegna vankunnáttu stjórnmalamanna, heldur vegna viljaleysis þeirra til að bæta stöðu lögreglunnar,“ segir í harðorðri yfirlýsingu frá Lögreglufélag Austurlands.

„Skortur á sjúkraliðum“ www.visir.is

7410 greinar

Elsta grein
frá 2008

FÖSTUDAGUR 25. FEBRÚAR 2022

visir

FRÉTTIR

VIÐSKIPTI

SPORT

LÍFIÐ

SKOÐUN

INNHERJI

FASTEIGNIR

ATVINNA

POLSKI

Sláðu inn leitarorð

All results

Sjónvarp

Útvarp

About 7,410 results (0.15 seconds)

[Skort at Amazon.de - Low Prices on Skort](#)

(Ad) <http://www.amazon.de/skort>

Check Out our Selection & Order Now. Express delivery 2-4 days possible

► Visit Website

Sjúkraliðar eru í liði með þér - Visir

visir.is > ...



Nov 20, 2021 ... Lífið er allskonar og mörg okkar veikjast eða slasast á lífsleiðinni. ... En **skortur á sjúkraliðum** snýst ekki bara um fjölda þeirra, ...

Landspítalinn - Visir

visir.is > Landspítalinn



Nov 18, 2021 ... Forstjóri Landspítala segir lókanir á geðdeild spítalans yfir hásumarið ... sumarlókanir og lókanir vegna **skorts á** hjúkrunarfræðingum og **sjúkraliðum**.

Heilbrigðismálaráðgjafi - Visir

visir.is > ...



Nov 11, 2021 ... Alvarlegur **skortur** er á **sjúkraliðum** á heilbrigðisstofnunum sem veldur miklu álagi á þá sem starfa í faginu að sögn formanns **Sjúkraliðafélags** Íslands.

Starfsfólk - Berghildur Erla Bernharðsdóttir - Visir

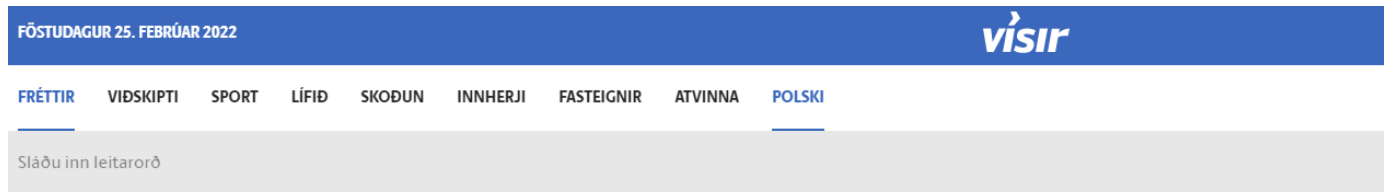
visir.is > starfsfólk > berghildur



Nov 11, 2021 ... Visir.is - Berghildur er fréttamaður á fréttastofu Stöðvar 2, ... ræða hefðbundnar sumarlókanir og lókanir vegna **skorts á** hjúkrunarfræðingum og **sjúkraliðum**.

Svandís filar sjúkraliða - Visir

„Mannekla á Landspítala“ www.visir.is



All results Sjóvarp Útvarp

About 16,500 results (0.26 seconds)

Senda neyðarkall á starfsfólk Landspítala vegna manneklu - Visir

visir.is > senda-neydar-kall-a-starfs-folk-land-spitala-vegna-mann-eklu



Feb 4, 2022 ... Landspítalinn hefur sent út neyðarkall á starfsmenn sína vegna mikillar manneklu vegna Covid-19. Spítalann bráðvantar hjúkrunarfræðinga og ...

Landspítalinn greiddi 16% meira í yfirvinnu vegna manneklu - Visir

visir.is > landspitalinn-greiddi-16-meira-i-yfirvinnu-i-fyrri-en-arid-a-...



May 17, 2019 ... Mannekla í hópi hjúkrunarfræðinga á Landspítalanum á síðasta ári olli því að laun og laumatengd gjöld á spítalanum hækkuðu meira en ...

Nemendur í verknámi upplifa mikið álag, manneklu og lélega ...

visir.is > nemendur-i-verknami-upplifa-mikid-alag-manneklu-og-lele...



Oct 13, 2014 ... „Nemendur í verknámi inni á Landspítalanum upplifa það að starfsmenn eru ekki ánægðir og samsvara sér auðvitað með þeim,“ segir Margrét.

Hefur beðið sárkvalinn í viku eftir aðgerð sem ekki er hægt að ...

visir.is > hefur-bedid-sar-kvalinn-i-liku-efir-ad-gerd-sem-ekki-er-ha...



Jan 11, 2022 ... Drengur sem handleggsbrotnaði á þriðjudaginn í síðustu viku bíður enn eftir ... hefur verið hægt að framkvæma vegna manneklu á Landspítalanum.

LSH vill reka ungarnaleikskóla til að vinna á manneklu - Visir

visir.is > ...



Sep 15, 2008 ... Forsvarsmenn Landspítalans horfa til húsnæðis á Valslóðinni undir starfseminu sem yrði þá mitt á milli beggja stóru spítalanna. Vinstri - græn ...

16.500 greinar

Elsta frá
2014

„Mannekla í löggæslu“

FÖSTUDAGUR 25. FEBRÚAR 2022

visir

FRÉTTIR VIDSKIPTI SPORT LÍFIÐ SKOÐUN INNHVERJI FASTEIGNIR ATVINNA POLSKI

Sláðu inn leitarorð

All results

Sjónvarp

Útvarp

About 599 results (0.29 seconds)

- Visir

visir.is > tag



Dec 13, 2021 ... Fleiri mál kláruð þrátt fyrir **manneklu** ... bendir á að þyrlukaup Landhelgisgæslunnar séu inni í því fjármagni sem sett er í **löggæslu** hér á landi.

Þurfa að mæta oftari í vinnuna eftir styttingu vinnuvikunnar - Visir

visir.is > ...



Jul 6, 2021 ... Tómas Guðbjartsson, hjartaskurðlæknir, segir að stytting vinnuvikunnar hafi reynst hinn mesti bjarnargreiði fyrir heilbrigðiskerfið. **Mannekla** ...

Að smyrja þynnra – við erum enn of fá - Visir

visir.is > ...



May 30, 2021 ... að segja almenningi sannleikann um ástand **löggæslu** á Íslandi. ... og lögreglumanna væri stefnt í hættu vegna **manneklu** lögreglunnar.

Fleiri fréttir - Visir

visir.is > other > fréttir01



Sep 6, 2020 ... ekki hafi verið hægt að sinna fimm útköllum í fyrrinótt vegna **manneklu** og anna. ... ábendingu á framfæri við fréttastofu varðandi **löggæslu** úti á landi.

Fleiri fréttir - Visir

visir.is > other > fréttir01



Aug 8, 2020 ... mikil ánægja hafi verið með fundinn en á honum kynnti lögregla skipulag **löggæslu** í hverfinu. ... LSH vill reka ungarnaleikskóla til að vinna á **manneklu**.

599 greinar

Elstu frá
2005

Western Approach



Hear no problem, See no problem, Speak no problem

Hverju hefur
þessi orðræða
skilað?

Hvaða
afleiðingar hefur
þessi orðræða?

Álag

Skortur á „réttu“
starfsfólki

Öryggisógn

Skortur á fjármagni

Mikil yfirvinna og
truflun í frítíma

Lág laun

Orðræðan

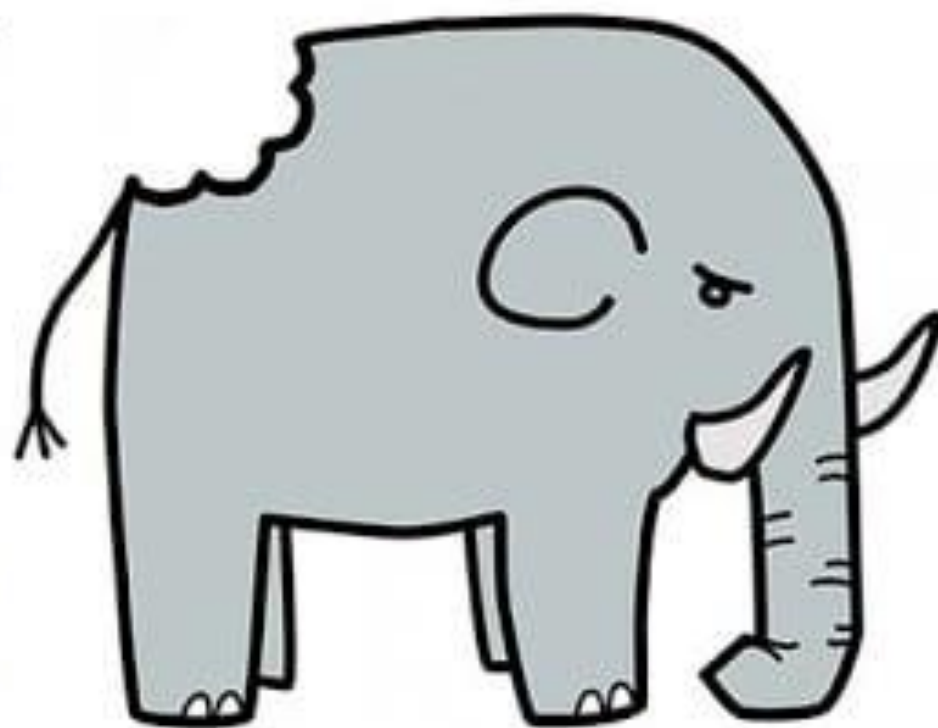
Er þetta
menningin
okkar?

Óskrifuðu reglurnar

Þeir hlutir sem við ræktum vaxa!



HOW DO YOU EAT
AN ELEPHANT?
ONE BITE
AT A TIME!



Hvað er „rétt“ mönnun?

Er það réttur fjöldi starfsmanna?

Miðað við hvað?

Er það réttur maður á réttum stað að vinna á toppi sinnar hæfni miðað við skýra verkaskiptingu?

Er það réttur maður á réttum stað að vinna á toppi sinnar hæfni miðað við skýra verkaskiptingu og út frá þörfum starfseminnar?

Er það réttur maður á réttum stað?

Er það réttur maður á réttum stað að vinna á toppi sinnar hæfni?

Er það réttur maður á réttum stað að vinna á toppi sinnar hæfni miðað við skýra verkaskiptingu og út frá þörfum starfseminnar og **notenda þjónustunnar**?



Hvað veldur álagi og streitu?



**Hver hefur áhrif á
ímynd?**

Álag

**Neikvæða
ímyndin**

Fáir skila sér til
starfa eða fara
í nám

Mannekla =
Skortur á
starfsfólki

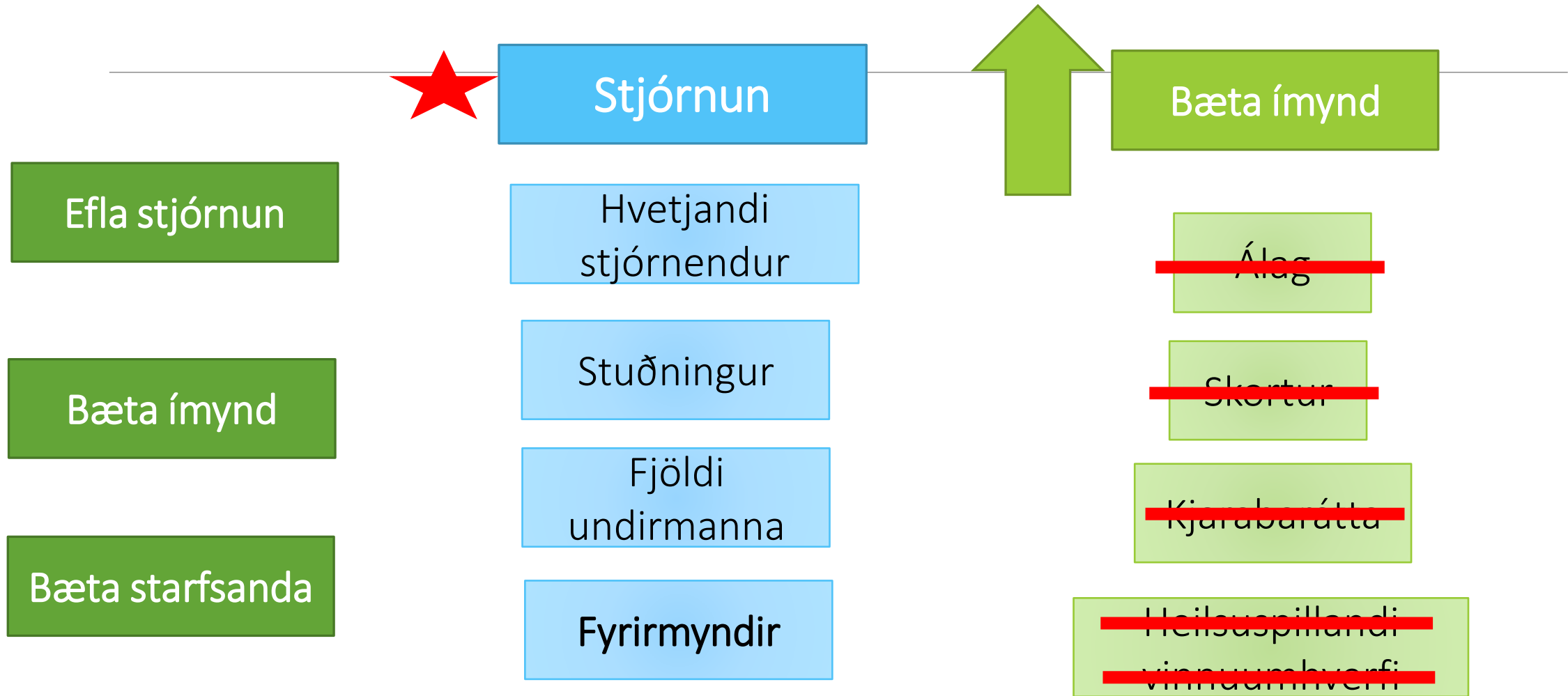
Skortur á
fagmenntuðu
fólki

Niðurstöður meistararitgerðar minnar 2018

Áhrifapættir ánægju og stolts - lýsandi tölfræði og fylgni

	N	Fylgni	Marktækni
1 Stjórnun	2374	,665	.000***
2 Starfsandi	2374	,534	.000***
3 Ímynd stofnunar	2374	,523	.000***
Sjálfstæði í starfi	2374	,522	.000***
Jafnrétti	2374	,467	.000***
Vinnuskilyrði	2374	,448	.000***
Sveigjanleiki vinnu	2374	,436	.000***
8 Launakjör	2374	,372	.000***

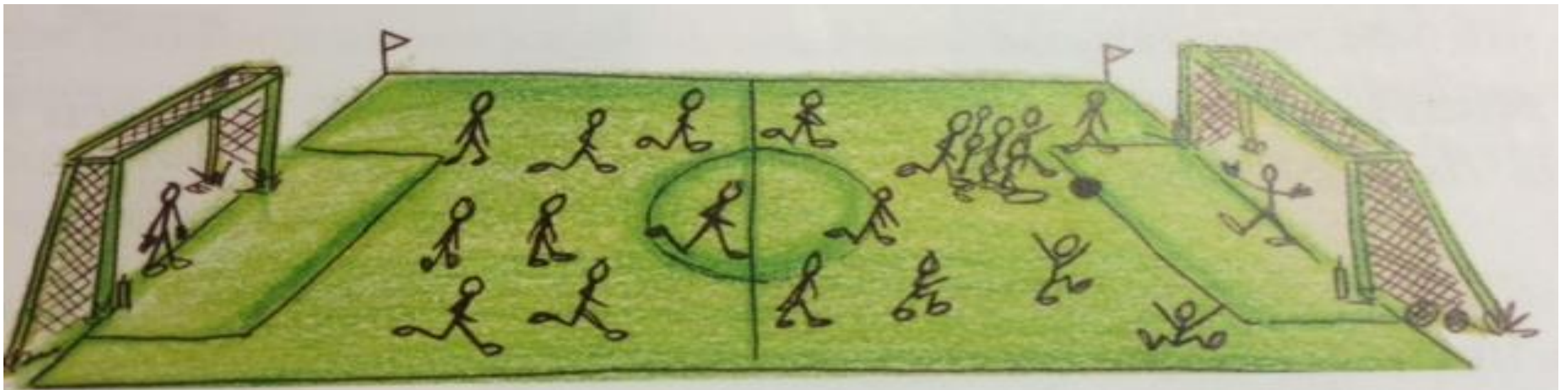
Hvað er til ráða?



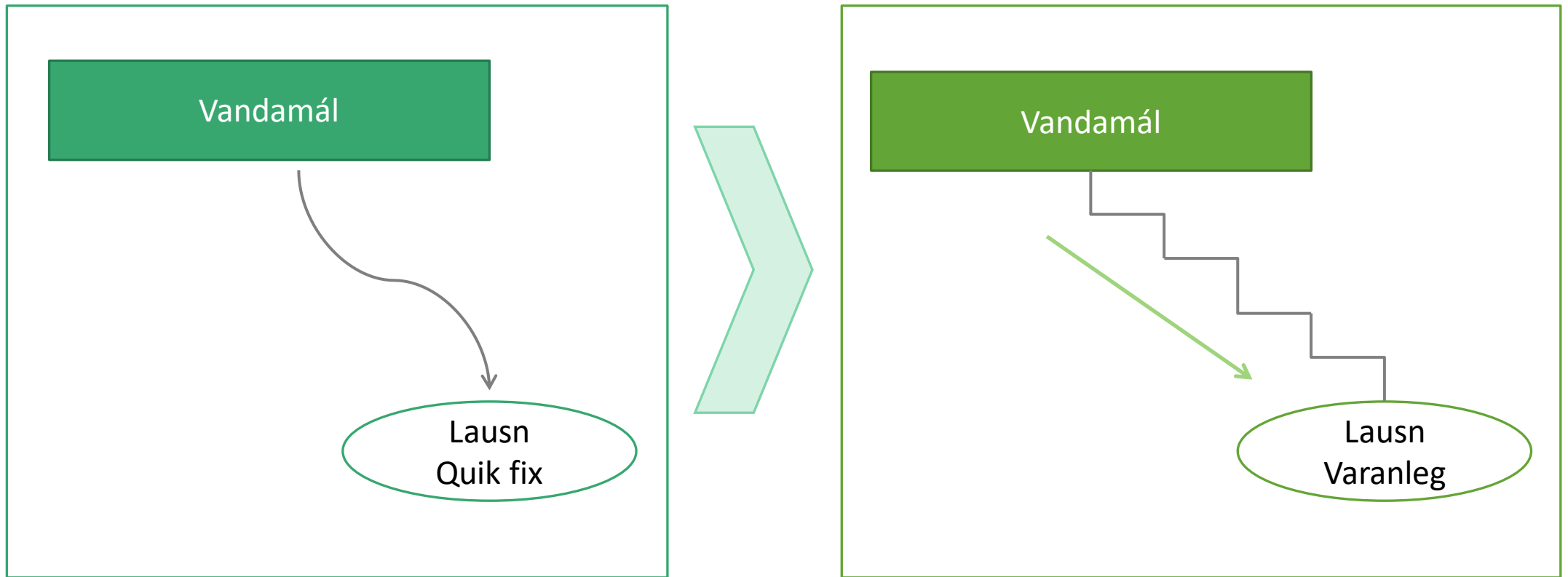
Hvað getum við gert?
Hvað er til ráða?



Hvað skilar
árangri?



Orsakagreining = Finnum rót vandans



Hvernig er
menningin?

Hvað er álag?

Hvað er ætlast til af
mér?

Hvernig er
verkaskiptingin?

Hvernig er
stjórnunin?

Hvernig er nýting á
hæfni og færni
starfsfólks?

Hvernig er traustið
á vinnustaðnum?

Hvernig eru launin?

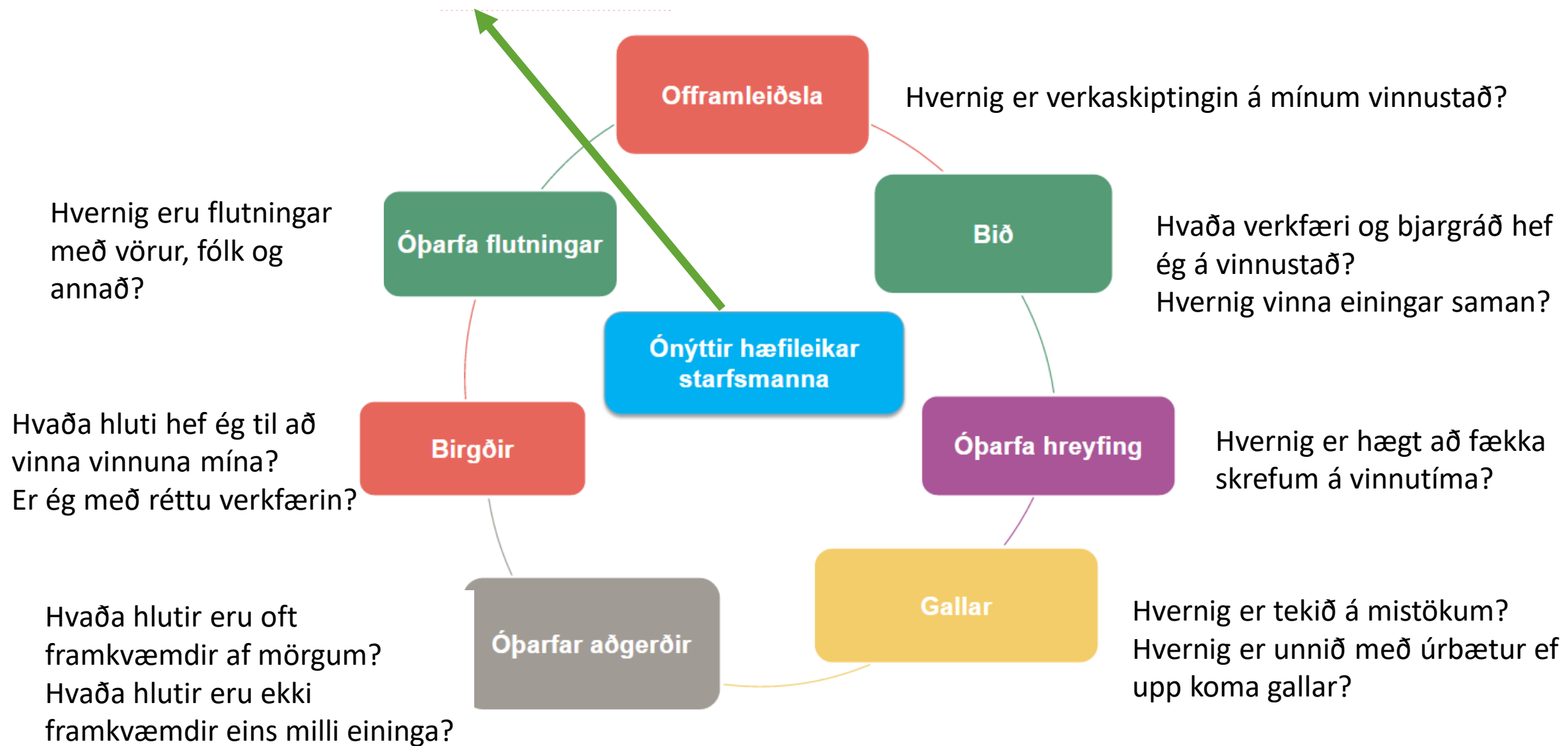
Hvernig er endurgjöf veitt?
Hverjum og hvernig veiti ég
endurgjöf?
Hver veitir mér endurgjöf?

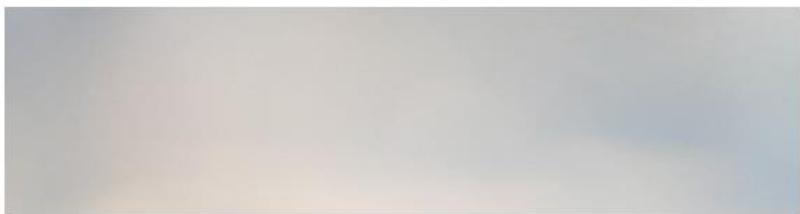
Annað?

Annað?

FINNUM RÓTINA!

Hver er að gera hvað? Eru allir að vinna á toppi sinnar hæfni?





We have great managers who
haven't spent a day in
management school. Do we
have great surgeons that haven't
spent a day in surgical school?

Henry Mintzberg

PICTUREQUOTES.COM



PICTUREQUOTES

Lykilatriði í öllum breytingum

Stjórnendur

Skapa væntingar – Skapa traust

Þátttaka alls starfsfólks

Framtíðarvinnustaður – betra starfsumhverfi

Virðing fyrir fólki

Teymisvinna

Samvinna

**Öðruvísi hugsun
Ný hugsun
Lausnamiðuð hugsun**

Nýsköpun

Skýr tilgangur

Ferlar skilvirkir

Mönnun tekur mið af þjónustubörf

Sveigjanleiki

Öryggi og gæði

Hvernig væri þessi orðræða?

Er þetta menningin sem við viljum skapa?

Launaumræða tekin á öðrum stað!
Laun í besta falli hlutleysispáttur!

Óskrifuðu reglurnar

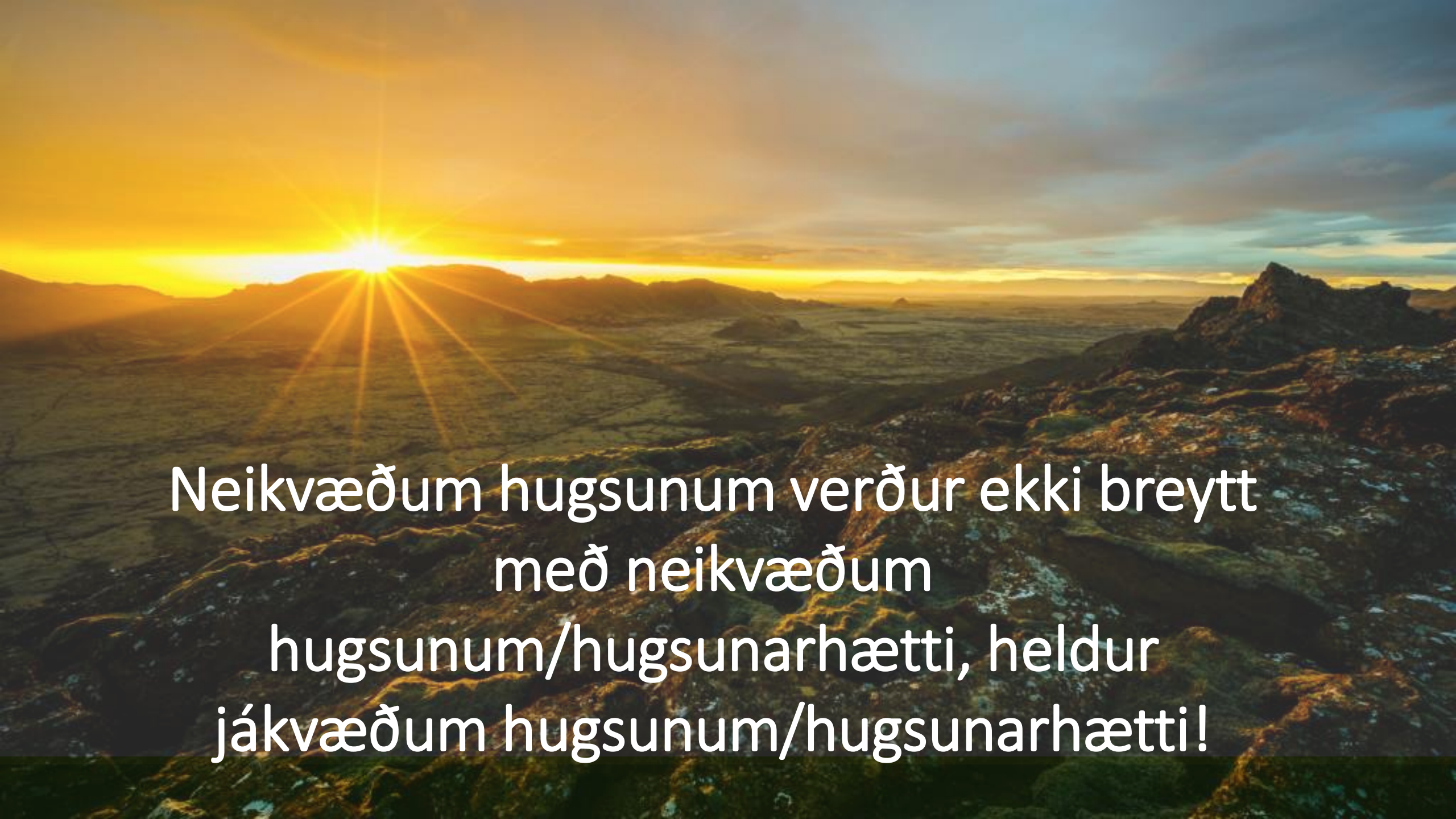
Við getum öll byrjað á okkur sjálfum!



BE THE CHANGE
THAT YOU WISH TO
SEE IN THE WORLD

MAHATMA GANDHI





Neikvæðum hugsunum verður ekki breytt
með neikvæðum
hugsunum/hugsunarhætti, heldur
jákvæðum hugsunum/hugsunarhætti!

Samantekt Ráð

*Jákvætt viðhorf er lærð
hegðun en ekki
meðfæddur eiginleiki!*

Samvinna - teymisvinna

Við berum öll ábyrgð á orðræðunni – byrjum á að veita því athygli
hvernig við tölum

Það bera allir ábyrgð á ímynd – byrjum á okkur sjálfum

Finum rót vandans og vinnum með það

Styðjum stjórnendur og veljum rétta stjórnendur

Öðruvísi hugsun – ný hugsun – lausnamiðuð hugsun

Neikvæðu hugarfari verður breytt með jákvæðum og
lausnamiðuðum hugsunum